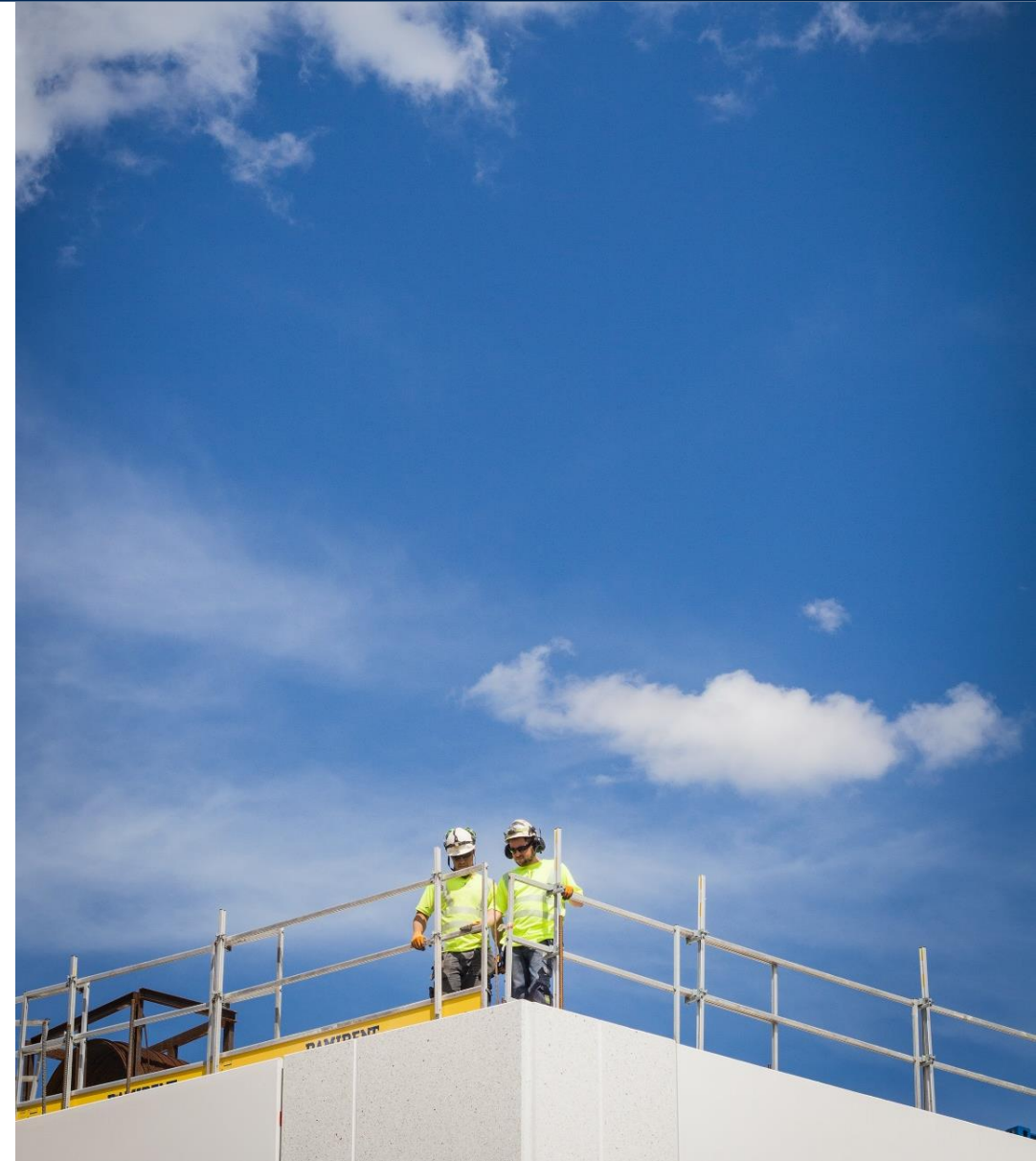


Tändstickan 3

Ingemar Andersson, Skanska Sverige
Thomas Berntsson, Skanska Fastigheter
Göteborg



1887

- Aktiebolaget Skånska cementgjuteriet grundas av Rudolf Fredrik Berg i Malmö
- Pionjär inom betong
- Producerar änglar i betong till Sveriges kyrkor
- Grundaren Berg inför pensioner till yrkesarbetare samt etablerar kollektivavtal



Bygg och
anläggning



Projekt-
utveckling



- 1. ÅF-huset**
ÅF, restaurang
- 2. Tändstickan 2**
Handelsbanken, ÅF, Cap Gemini
- 3. Tändstickan 3**
ÅF, restaurang och Försäkringskassan
- 4. P-hus**
- 5. Bostäder**
ca 250st



Organisation Tändstickan 3

Nyckelpersoner i teamet

- Ingemar Andersson PrC
- Thomas Berntsson PrC (Skanska Fastigheter Göteborg, kund)
- Mattias Berglin PC
- Jonas Högberg BC
- Oskar Markander PI
- Marcus Sjöfjord PL
- Minja Antonsson PL
- Kristian Nilsson Språkrör, lagbas
- Jimi Andersson Språkrör, YA
- Christian Collstedt Skyddsombud

Nuläge och utmaningar

- Från vårt distrikt hoppade ett antal duktiga och erfarna DC, PrC, PC, PL och PI av för två år sedan för att starta upp ett nytt bolag
- Vi hade ett stort kontorsprojekt som var precis påbörjat. Detta drabbades hårt (PrC, PC, PL, PI slutade) organisatoriskt
- Organisationen hade precis färdigställt ett kontorsprojekt i samma område med ett allvarligt Prefabtilbud
- Vi ville ihop med vår kund (Skanska Fastigheter) lyfta säkerheten i det nya projektet
- Då flera av medarbetare var nya(nya i Skanska, nya i sina roller)/ skulle rekryteras, saknades erfarenheter och rutin för bra och säkra arbetssätt
- Vi var i starkt behov av arbetssätt som kunde förena oss och våra UE i strävan mot säkra o hälsosamma arbetsplatser

Detta gjorde vi

- Start workshop där vi ihop med kunden kommit överens om vilken projektkultur vi ville ha och hur vi skulle hålla den vid liv (se nedan)
- Utbildat 100 personer i IFE (Individ, Förebild, Engagemang)
- Uppföljning och avstämning av projektkulturen ihop med kund
- Skapa ett bra morgonmöte för en strukturerad arbetsdag där alla ska känna sig viktiga och delaktiga
- En bra Prefab dialog innan start av prefab som vi fortsatt att utveckla med fler deltagare/bättre handlingsplan/uppföljning

Vår projektkultur

- Vi bryr oss om varandra och säger till av omtanke
- Vi tar inga genvägar när det gäller säkerhet
- Vi arbetar planerat och tänker före
- Vi är lyhörda och hjälper varandra
- Vi är alla delaktiga i projektet
- Vi delar information till alla
- Vi är uthålliga

Konkreta åtgärder för att hålla liv i projektkulturen

- Bra daglig styrning/morgonmöten där alla är delaktiga
- Bra planering
- Namngivna resurser
- Överenskomna mötesrutiner i projektet
- Vi håller rent bygge

Startworkshop Tändstickan 3

Syfte

- Att förstärka projektteamet i projektet Tändstickan 3
 - Konkretisera vilka värderingar som ska gälla i projektet
 - Tydliggöra förhållningssättet till säkerhet och etablera en säkerhetskultur
 - Skapa en projektkultur med konkreta åtgärder för att hålla den vid liv

Startworkshop i projekt



Tre nyckelutmaningar

- Observera mina kollegor och mig själv när vi ”sover vid ratten”, är självgoda eller tankspridda
- Säga ifrån när jag ser någon som är utsatt för risk
- Vara beredd att ändra mig när någon säger ifrån



Vår projektkultur – Tändstickan 3

- Vi bryr oss om varandra och säger till av omtanke
- Vi tar inga genvägar när det gäller säkerhet
- Vi arbetar planerat och tänker före
- Vi är lyhörda och hjälper varandra
- Vi är alla delaktiga i projektet
- Vi delar information till alla
- Vi är uthålliga

Konkreta åtgärder för att hålla liv i projektkulturen

- Bra daglig styrning/morgonmöten där alla är delaktiga
- Bra planering
- Namngivna resurser
- Överenskomna mötesrutiner i projektet
- Vi håller rent bygge
- Folder med kontaktuppgifter och projektkultur delas ut till alla

Säkerhetsdialog PREFAB

- Planeringsmöte (HSC, PrC, PC, Projektansvarige Prefab)
(genomgång syfte och upplägg, utl material o underlag för handlingsplan, vilka ska delta på ws)
- WS (HSC, PrC, PC/BASU, PI, Projektansvarig/montageledare/montör, Prefab, Stållev, transportör, BAS P, Kund) (ws med inriktning att gå igenom riskområdena lyft, lastn/lossn, kritiska arbetssätt, vi jobbade i en grupp med en bra handlingsplan som mål)
- Sammanställning handlingsplan och utskick
- Genomgång av handlingsplan på startuppmötet
- Uppföljning av åtgärderna på morgonmöten/måndagsmöten

SKANSKA		Handlingsplan Säkerhetsdialog Prefabmontage				Skanska Sverige	AB1:Y15
Ansvariga:		MF-Magnus Ferm, JB-Jimmy Bergström, MB-Mattias Berglin				Projekt Hus	
Säker hantering av prefab genom hela kedjan							
1. Lyft		Produktion/Montage					
Förväntningar		Förutsättningar	Kontroll	Befintliga handlingar som påverkas & behöver revideras	Uppgiftsfördelning	Uppföljning	
Diskussionsunderlag risker		Överenskomna åtgärder	Vilken typ av kontroll behövs för att få det att hända?	Vem ansvarar för att det blir gjort?	När ska det vara klart?	Hur följer vi upp?	När ska det följas upp?
1.1	Vad gör vi för att säkerställa att lyftutrustningen som vi använder är OK och hur kan vi vara säkra på att vi använder rätt typ av lyftutrustning för de olika typer av element som finns?	Årlig besiktning, papper skall finnas, lyftutrustning färgmålats gult om det är ok, lastkopplare utsedda, trp kopplar också last. Daglig kontroll av lyftutr.	Kolla papper och färgmarkering successivt, instruera och kontrollera att trp kan	JB	Innan montagestart och successivt	Successiv kontroll	Måndagsmötet
1.2	Vilka mottagningsrutiner har vi när vi upptäcker defekter i elementen som kan ha betydelse för hållfasthet/säkerhet?	Lastkopplaren gör okulärbesiktning, vid defekta eller felaktiga element kontaktar JB/ MF alt tillverkningen		Lastkopplare, JB	Successivt		
1.3	Hur säkerställer vi att rutinen för Lyftoperationer enl VSAA följs? Bläddra igenom dokumentet tillsammans och notera särskilt ansvarsfördelningen.	Genomgång av rutiner görs i samband med montagestart MB-JB			Innan montagestart		På måndagsmöten
1.4	Hur säkerställer vi att elementets vikt inte överstiger lyftutrustningens kapacitet?	Kontroll av vikt på element görs successivt och jämförs med lyftutrustningens kapacitet. Lyften som sitter i elementen är dimensionerade för vikten och enbart utrustning ämnad till dessa ska användas.		JB	Successivt		
1.5	Vilka rutiner har vi för att säkerställa att kommunikationen mellan kranförare och lastkopplare alltid fungerar?	Kommunikationsradio används, Lyftansvarige, kranförare och lastkopplare har detta		JB	dag 1 i montagestart		
1.6	När behövs specifika lyftinstruktioner? Vem ansvarar för att de tas fram respektive följs?	Lyftinstruktioner för vändelement tas fram och går igenom med alla. Inga specialelement är identifierade i projektet. Ansvarig konstruktör tar fram lösning ihop med montageledare/projektledare	Tollgate i projekteringen med KP och K	JB	Innan montagestart	Fråga, kontrollera	På måndagsmöte
1.7	Hur hanterar ni risken med "udda element"? Finns särskilda instruktioner för hantering av vändväggar?	Det är väldigt få udda element i leveransen, Få littera	PL ansvarar för att ML får information om ev specialelement.	JB			
1.8	Vem ansvarar för att planera och vid behov samordna lyften på arbetsplatsen?	Lyftsamordnaren som utses av PrC		PrC			

Säker hantering av prefab genom hela kedjan

2. Lastning Lossning & mellanlagring

Produktion/Montage

Förväntningar		Förutsättningar	Kontroll	Uppgiftsfördelning				Uppföljning
				Befintliga handlingar som påverkas & behöver revideras	Vem ansvarar för att det blir gjort?	När ska det vara klart?	Hur följer vi upp?	
Diskussionsunderlag risker		Överenskomna åtgärder	Vilken typ av kontroll behövs för att få det att hända?					
2.1	Hur vt vi vilken ordning elementen ska lossas för att kassetten inte ska vippa?	Kravet för att ställa kassetten på marken är att underlaget är plant.	okulär kontroll vid varje ny lossningsplats		MB	montagestart V39	dagligen	
2.2	Hur gör vi om lossningsordningen inte stämmer överens med montageordningen?	Reservplats skall utredas och redovisas av Kynningsrud för avstämning med konstruktör. KP eftersträvar direkt lossning från bil, men mellanlagring på mark är nödvändig stål och pelare.			JB/MF			
2.5	Vilka kompetenskrav har vi på den som kopplar lasten vid lossning? Är de tillräckliga?	Skriftlig påskrift att rutin/utbildning genomgåts Alla montörer ska ha utb i säkra lyft	Genomgång av att alla har detta		JB		Stickprovsvis	Måndagsmöten
2.6	Hur ökar vi medvetenheten generellt hos de som tar emot transporter till arbetsplatsen så att de känner igen och säger ifrån om lasten inte är säker att lossa?	Tas upp startupp möte samt på morgonmöten av Kynningsrud och Skanska			MB/JB			Morgonmöten
2.7	Hur är vår lossningsplats planerad med avseende på möjlighet till rundkörning, avspärningar och markens bärlighet & lutning?	Genomgång på plats ihop med transportör gjorts, Mycket backning skall göras, APD plan skall tas fram och sättas upp på grind. Kan vi göra det lättare att backa?	Genomgång på startupp möte		MB/JB			
2.8	Hur hanterar vi fallrisken som uppstår då elementen kopplas för att lyftas?	Bomlift används vid koppling av vändelement, rullställning för HDF koppling			JB	Innan montage	Genomgång	På startupp möte
2.9	Hur har vi planerat för eventuell mellanlagring med avseende på möjlighet till rundkörning, markens bärlighet och lutning, avspärningar och ställ? Finns detta med i riskinventeringen?	Plats tas fram för eventuell mellanlagring (enstaka element) av Skanska			MB	Innan montagestart	Genomgång	På startupp möte
2.10	Vem ger tillstånd till chauffören att lossa? Om lossningen inte är planerad/föranmäld, hur ser våra rutiner ut för att hantera det?	All lossning ska föränmälas till montageledare/förstemontör. Förare aviserar ankomst innan bygget.			ULC			
2.11	Hur hanterar vi element med förskjuten tyngdpunkt? Behövs en särskild instruktion från Konstruktör/Tillverkare?	Inga sådana element förekommer						

Säker hantering av prefab genom hela kedjan

3. Arbetssätt & rutiner

Produktion/Montage

Förväntningar		Förutsättningar	Kontroll	Befintliga handlingar som påverkas & behöver revideras	Uppgiftsfördelning	Uppföljning	
Diskussionsunderlag risker		Överenskomna åtgärder	Vilken typ av kontroll behövs för att få det att hända?	Vem ansvarar för att det blir gjort?	När ska det vara klart?	Hur följer vi upp?	När ska det följas upp?
3.1	Vilka krav ställer vi på hanterings-/monteringsanvisningar för betongelement? Vad behöver de minst beskriva?	Kynningsruds hanterings-/ montaganvisningar ihop med de som finns på konstruktionsritningarna skall följas	Kontroll att alla kan dessa		JB	Innan montagestart	På startupp möte
3.2	Hur säkerställer vi att hanterings-/monteringsanvisningarna är tillräckligt tydliga & kommunicerade till berörda?	Möte med konstruktör för att gå igenom ritningar/instruktioner	Planera in detta		JB/MF	Innan montagestart	På startupp möte
3.3	I båda fallen som beskrivs i materialet där HDF-element rasat (se bild 1 & 2) fanns arbetsmomenten beskrivna i handlingarna men av olika anteckningar följde man inte dem. Hur ser vi till att det inte händer hos oss?	Övervakas av Kynningsrud			JB		Måndagsmöte
3.4	Får vi lov att utföra någon form av ingrepp i elementen utan godkännande (skriftligt/muntligt) från konstruktören? I så fall vilka?	MB vet vilka ingrepp som får göras, vid oklarhet kontaktas Kynningsruds konstruktör			MB	successivt	löpande
3.5	På vilket sätt spärrar vi av och skyltar och vilka arbetsmoment omfattas?	Kynningsruds arbetsområde spärras av mot mark/btg entreprenören med minst plastband			JB	vid montagestart	Kontroll på plats, På morgonmöten, SoM rond
	På vilket sätt spärrar vi av och skyltar och vilka arbetsmoment omfattas?	Inne i och uppe på P däck utförs avspärning mot tredje man av Skanska			MB	vid montagestart	Kontroll på plats, På morgonmöten, SoM rond
	På vilket sätt spärrar vi av och skyltar och vilka arbetsmoment omfattas?	Vid gångbro måste extra försiktighet vidtas, monteringen ske på morgontider, avspärningar går igenom separat			JB,MB	vid montagestart	Kontroll på plats, På morgonmöten, SoM rond
	På vilket sätt spärrar vi av och skyltar och vilka arbetsmoment omfattas?	Vid arbeten med körramp måste speciell avspärningsplan tas fram av Kynningsrud och Skanska ihop.			MB och JB		
3.6	Finns det sätt/hjälpmiddel att säkerställa att material/verktyg inte faller ner?	Avspärning av fallområde görs, ingen går under montageplats					Tar upp det på morgonmöten och måndagsmöten
3.7	Kommer vi att ha skyddsräcken/hålltäckning vid alla bjälklagskanter och öppningar? Om inte, finns alternativa kollektiva fallskyddslösningar eller måste personliga fallskyddssystem planeras?	Ja , Skanska tillhandahåller skyddsräcken, Kynningsrud monterar och flyttar			JB	Successivt	Successivt
3.8	Om personligt fallskyddssystem planeras att användas, hur ser räddningsplanen ut och vem ansvarar för att ta fram och distribuera den?	Nödräddningsutrustning finns i Kynningsruds container, personal är utbildad i nödrädda			JB	vid montagestart	Kontroll på plats
3.9	Vilka rutiner finns på arbetsplatsen för att kontrollera att brännbart material är skyddat?	Brännbart material förekommer i begränsad omfattning				I god tid före rampmontage	Planeringsmöte
3.10	Om cellplast används, finns då den brandrisken med i riskinventeringen?	Ja			MB	vid montagestart	Genomgång
3.11	Finns andra tänkällor förutom "heta arbeten"?	Nej					

Avstämning projektkultur

Enkätfrågor projektkultur																20180329		
Antal	Lever projektkulturen		Har vi bra morgonmöten		Är planeringen bra		Namngivna resurser		Bra mötesrutiner		Rent bygge		Deltagit i säkerhetsutb		Var den bra		Firma	
	1	2	3	4	5	6	7	8										
	ja	nej	ja	nej	ja	nej	ja	nej	ja	nej	ja	nej	ja	nej	ja	nej		
	54	x 50	3	x 51	3	x 50	4	x 52	x 52	1	x 50	4	x 38	16	x 37			
Förbättringar:																		
Morgonmöte	Alla med på morgonmötena						6st										Cygate	3
	Återkoppling på gårdagen						1st										Gothia styr	3
	Bättre förberedelse av ledande montör						1st										Carlbergs	1
	För mycket prat om namn						1st										Vent	2
																	Undertak	2
Planering	Längre byggtid						1st											
	Låta alla ha sin tid/våning						1st											
Städning	Kan bli bättre						1st											
	Vissa kortvariga yrkesgr lämnar sitt skräp						1st											
	För mycket material i vägen						1st											
Övrigt	Arbetsplatsen är outstanding						1st											
	Ni är bäst						1st											
	Lyssna mer på hantverkare o projektledare						1st											
	Begränsa monotona arbetsuppg						1st											
	Allt går att förbättra om alla bjuder till						1st											
	Allt						1st											

Sammanfattning

Vi tror att alla projekt kan använda våra erfarenheter genom:

- Att tydligt etablera en projektkultur i projektet
- Att genom hela projektet följa upp och hålla kulturen levande
- Att jobba med handlingsplan Prefab dialog, göra den bättre/involvera flera
- Att introducera ett förlängt morgonmöte med Prefab där alla får komma till tals
- Bästa sättet är att prata med oss i teamet, våra YA, UE och självklart vår kund

SKANSKA



Diploma

Skanska CDN Safety Award 2018
Healthiest and Safest site

The office project **Tändstickan in Gothenburg**, Sweden has been awarded the Healthiest and Safest site and the winner of Skanska CDN Safety Award 2018.

"For a project really focusing on creating a safe and winning team consisting of all on site. Through a thorough choice of partners, mainly working with these who has proved their capability earlier, and maintaining the team feeling by really inviting everyone to be involved they are creating a Healthy & Safe site. Zero Lost Time Accidents and a project characterized by its strong Safety Culture are strong evidences proving the success."

Jan Odelstam
Business Unit President
Skanska CDN

Hans Wallström
Director Sustainability
Skanska CDN